



NETTOWINST OVER 2020 VAN € 629 MILJOEN (2019: € 666 MILJOEN)

NETTO VERMOGENSWAARDE DAALT MET € 658 MILJOEN

De nettowinst van HAL Holding N.V. over 2020 bedroeg € 629 miljoen, overeenkomend met € 7,46 per aandeel vergeleken met € 666 miljoen (€ 7,90 per aandeel) over 2019. Als gevolg van de aangekondigde verkoop op 31 juli 2019 van het belang in GrandVision is deze dochteronderneming, in overeenstemming met IFRS 5, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. Dientengevolge werden amortisaties, impairments en afschrijvingen op vaste activa per die datum beëindigd. Dit had een positief effect op de nettowinst van HAL van € 503 miljoen (2019: € 193 miljoen). De nettowinst over 2020, gecorrigeerd voor de effecten van IFRS 5, bedroeg € 126 miljoen (2019: € 473 miljoen). De daling is hoofdzakelijk het gevolg van lagere winsten bij beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen (als gevolg van negatieve buitengewone posten in 2020 en positieve buitengewone posten in 2019) en een lagere winst uit de optiek-retailactiviteiten als gevolg van COVID-19. De nettovermogenswaarde, gebaseerd op de marktwaarde van de beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille en op de boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen, daalde in 2020 met € 658 miljoen. De daling is voornamelijk het gevolg van een lagere beurswaarde van GrandVision (effect € 375 miljoen) en Vopak (effect € 250 miljoen). Rekening houdend met het contante gedeelte van het dividend over 2019 (€ 242 miljoen) en de inkoop van eigen aandelen (€ 3 miljoen) bedroeg de nettovermogenswaarde per 31 december 2020 € 12.791 miljoen (€ 149,93 per aandeel) vergeleken met € 13.694 miljoen (€ 164,20 per aandeel) per 31 december 2019.

De nettovermogenswaarde omvat niet het positieve verschil tussen geschatte waarde en boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen per 31 december 2020. Dit verschil wordt jaarlijks berekend en bedroeg op 31 december 2020, op basis van de uitgangspunten en veronderstellingen zoals uiteengezet op de pagina's 127 en 128 van het jaarverslag in de Engelse taal, € 360 miljoen (€ 4,22 per aandeel) vergeleken met € 332 miljoen (€ 3,98 per aandeel) op 31 december 2019. Met betrekking tot Coolblue is geen geschatte waarde



berekend met het oog op de potentiële beursintroductie van deze deelneming. In de nettovermogenswaarde is het belang in Coolblue opgenomen tegen boekwaarde (€ 250 miljoen).

Dividend

Het dividendbeleid is, onvoorziene omstandigheden voorbehouden en mits de stand van de liquide middelen dit toelaat, het dividend te baseren op 4% van de naar volume gewogen gemiddelde decemberkoers van het aandeel HAL Trust in het jaar voorafgaande aan het jaar van de dividenduitkering. Dientengevolge bedraagt het voorgestelde dividend over 2020 per aandeel € 4,70 (2019: € 5,80) waarvan 50% betaalbaar in contanten en 50% in aandelen.

Vooruitzichten

Als gevolg van het feit dat de nettowinst voor een belangrijk deel wordt bepaald door de resultaten van de beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen en mogelijke boekwinsten en -verliezen, doen wij geen uitspraak over de verwachte winst over het jaar 2021. Gedurende de periode van 31 december 2020 tot en met 26 maart 2021 werd de marktwaarde van de belangen in beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille met ongeveer € 520 miljoen (€ 6,10 per aandeel) positief beïnvloed door wijzigingen in beurskoersen.

Status van verkoop GrandVision

Op 31 juli 2019 werd bekend gemaakt dat de afronding van de acquisitie door EssilorLuxottica van het 76,72%-belang van HAL in GrandVision naar verwachting zou plaatsvinden vóór 31 juli 2021. Samen met GrandVision en EssilorLuxottica werken wij aan het voldoen aan alle relevante eisen conform de transactiedocumentatie, inclusief het verkrijgen van de vereiste goedkeuring van toezichthouders. De transactie is tot nu toe goedgekeurd in de Verenigde Staten, Rusland, Colombia, Brazilië, Mexico en de Europese Unie en wordt momenteel beoordeeld in Chili en Turkije. Op 30 juli 2020 startte HAL een arbitrageprocedure tegen EssilorLuxottica teneinde nakoming van de verplichtingen van EssilorLuxottica uit hoofde van deze transactie te bewerkstelligen. Deze procedure loopt momenteel nog en is vertrouwelijk en niet-openbaar. Op 4 september 2020 meldde EssilorLuxottica dat zij had besloten in beroep te gaan tegen de uitspraak van de rechtbank in Rotterdam van 24 augustus 2020, waarin haar eisen ten aanzien van informatieverstrekking door GrandVision waren afgewezen. Deze informatie was opgevraagd in het licht van



vermeende materiële inbreuken van GrandVision op haar verplichtingen in het kader van de ondersteuningsovereenkomst met betrekking tot acties van GrandVision om het effect van COVID-19 op haar bedrijfsactiviteiten te beperken.

Acquisities

Op 4 mei 2020 voltooide Broadview Holding B.V. de overname van Direct Online Services Holdings Ltd. ('DOS'). DOS richt zich op de retailverkoop via internet en andere kanalen van keukenproducten en is gevestigd in Gloucestershire (Verenigd Koninkrijk). De onderneming is actief met verschillende merknamen, waaronder Worktop Express®, de leidende online leverancier van werkbladen in het Verenigd Koninkrijk, en is tevens actief in Duitsland. De onderneming heeft 284 FTE's en had in 2020 een omzet van € 54 miljoen. Op 20 augustus 2020 verwierf HAL Van Wijnen Holding N.V. ('Van Wijnen'). De onderneming is actief in woningbouw, utiliteitsbouw, projectontwikkeling en renovatie-activiteiten in Nederland. Van Wijnen heeft ongeveer 2.000 medewerkers in dienst en rapporteerde over 2020 een omzet van ongeveer € 1,1 miljard. In de loop van 2020 werd het belang in Timber and Building Supplies Holland N.V. verhoogd van 89% tot 94% en in Atlas Professionals B.V. van 80% tot 100%.

Op 4 januari 2021 voltooide HAL de acquisitie van 60% van de aandelen in GreenV B.V. ('Stolze') en 24% van de aandelen in PD Greenhouse Beheer B.V. ('Prins Group'). Stolze en Prins Group zijn beide actief in de kassenbouw. Stolze is mondiaal actief op het gebied van technische installaties in tuinbouwkassen. De omzet over 2020 bedroeg ongeveer € 100 miljoen en er werken circa 120 FTE's. Prins Group is wereldwijd actief in de bouw en productie van kassen en integrale kassenbouwprojecten. De omzet over 2020 bedroeg ongeveer € 50 miljoen en er werken circa 45 FTE's.

Op 12 februari 2021 heeft HAL, gezamenlijk met het management, de acquisitie afgerond van 100% van de aandelen in BVG International B.V. ('Top Employers Institute'). Top Employers Institute is wereldwijd actief in het certificeren en benchmarken van human resource beleid. Circa 1.700 werkgevers werden in 2020 gecertificeerd als Top Employer. De omzet over 2020 bedroeg € 24 miljoen en het bedrijf telt circa 125 FTE's.

Toename belangen in beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen

Het aandeel in het uitstaande aandelenkapitaal van Koninklijke Boskalis Westminster N.V. steeg van 43,5% eind 2019 tot 45,5% op 31 december 2020. Dit was vooral het gevolg van een aandeleninkoopprogramma



van Boskalis. Het belang in het uitstaande aandelenkapitaal van SBM Offshore N.V. steeg van 16,8% eind 2019 tot 21,9% op 31 december 2020.

Desinvesteringen

Op 28 juli 2020 rondde Broadview Holding B.V. (97,4% HAL) de verkoop van haar 43,3%-belang af in Molgas Energy Holding S.L., een distributeur van LNG. Het belang werd verworven in 2015 en de verkoop leidde tot een boekwinst van € 28 miljoen.

Op 17 november 2020 maakte HAL de verkoop bekend van Flight Simulation Company B.V. ('FSC') aan CAE Inc. tegen een prijs in contanten voor de aandelen van ongeveer € 69 miljoen. FSC verstrekt trainingen aan piloten door middel van vluchtsimulators en werd verkregen in 2006. De transactie leidde tot een boekwinst van € 58 miljoen.

Op 11 februari 2021 bevestigde HAL dat een beursgang van de aandelen Coolblue op Euronext Amsterdam wordt overwogen. Op dit moment wordt verwacht dat de beursintroductie plaats zal kunnen vinden in 2021, onder meer afhankelijk van de omstandigheden op de financiële markten. HAL heeft een belang van 49% in Coolblue.

Optiek-retail

De omzet over 2020 bedroeg € 3.481 miljoen (2019: € 4.039 miljoen), een daling van 13,8%. Exclusief het effect van acquisities en wisselkoersveranderingen nam de netto-omzet met 13,7% (2019: stijging van 5,1%) af. De vergelijkbare winkelomzet over 2020 daalde met 14,1% (2019: stijging van 4,1%). Het bedrijfsresultaat over 2020, vóór het effect van IFRS 5 (zie hierna), bedroeg € 266 miljoen (2019: € 475 miljoen). Als gevolg van de op 31 juli 2019 aangekondigde verkoop van het belang van HAL in GrandVision wordt deze dochtermaatschappij opgenomen in overeenstemming met IFRS 5 (Vaste activa aangehouden voor verkoop en niet-voortgezette activiteiten). Dientengevolge zijn amortisaties, impairments en afschrijvingen per 31 juli 2019 beëindigd. Dit had een positief effect op het bedrijfsresultaat van € 511 miljoen (2019: € 222 miljoen) en op de winst vóór belastingen van € 688 miljoen (2019: € 266 miljoen), bestaande uit niet-verantwoorde amortisaties en afschrijvingen van € 548 miljoen (2019: € 240 miljoen) en niet-verantwoorde impairments van € 140 miljoen (2019: € 26 miljoen). Het positieve effect op de nettowinst, met inachtneming van het aandeel van de houders van het minderheidsbelang, bedroeg € 503 miljoen (2019: € 193 miljoen).



Niet-beursgenoteerde ondernemingen

De omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2020 bedroeg € 3.387 miljoen (2019: € 2.965 miljoen), een stijging van € 422 miljoen (14,2%). Exclusief het effect van acquisities, desinvesteringen en wisselkoersveranderingen daalde de omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen met € 244 miljoen (8,2%). Het bedrijfsresultaat van de niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2020 bedroeg € 228 miljoen (2019: € 233 miljoen). Acquisities, desinvesteringen en wisselkoersveranderingen hadden een positief effect op het bedrijfsresultaat van € 25 miljoen.

Resultaten van beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen

De winst van beursgenoteerde minderheidsbelangen daalde met € 147 miljoen tot € 100 miljoen. Deze daling was vooral toe te schrijven aan buitengewone baten bij Vopak in 2019, die een positief effect op de nettowinst hadden van € 103 miljoen, terwijl in 2020 buitengewone lasten bij Boskalis een negatief effect op de nettowinst hadden van € 81 miljoen.

Financiële agenda

Dit persbericht is gebaseerd op de opgemaakte, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders nog goed te keuren, jaarrekening 2020. Bij de opgemaakte jaarrekening 2020 heeft de externe accountant een goedkeurende verklaring verstrekt. De jaarrekening 2020 wordt op 2 april 2021 via de website van de Vennootschap (www.halholding.com) beschikbaar gesteld. De gedrukte versie is eind april beschikbaar.

HAL Holding N.V.

30 maart 2021

Financiële Agenda

Aandelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht
Publicatie resultaten eerste halfjaar 2021
Tussentijdse verklaring
Publicatie voorlopige nettovermogenswaarde
Publicatie jaarresultaten 2021
Aandelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht

19 mei 2021
26 augustus 2021
24 november 2021
27 januari 2022
30 maart 2022
18 mei 2022

Geconsolideerde balans

Per 31 december

x 1 miljoen euro

	2020	2019
Vaste activa		
Materiële vaste activa	5.116,5	5.008,1
Leaserechten	991,6	892,8
Onroerendgoedportefeuille	42,0	34,0
Immateriële vaste activa	1.313,1	1.179,7
Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements	3.459,2	2.889,5
Overige financiële activa	243,7	760,2
Derivaten	9,1	19,5
Pensioenen	41,2	40,5
Latente belastingvorderingen	95,9	96,6
<i>Totaal vaste activa</i>	11.312,3	10.920,9
Vlottende activa		
Vorraden	716,9	664,3
Debiteuren	836,6	857,7
Deposito's en effecten	175,8	222,6
Overige financiële activa	20,0	11,1
Derivaten	6,5	29,2
Omzet-gerelateerde activa	79,3	-
Overige vlottende activa	424,0	374,4
Liquide middelen	1.426,9	1.558,6
Activa aangehouden voor verkoop	5.270,7	5.118,6
<i>Totaal vlottende activa</i>	8.956,7	8.836,5
Totaal activa	20.269,0	19.757,4
Eigen vermogen		
Eigen vermogen Aandeelhouders	8.005,8	8.012,3
Aandeel derden	2.598,1	2.536,3
Totaal eigen vermogen	10.603,9	10.548,6
Langlopende verplichtingen		
Latente belastingverplichtingen	367,5	386,5
Pensioenen	131,0	123,5
Derivaten	15,4	7,1
Voorzieningen	105,1	105,2
Omzet-gerelateerde verplichtingen	13,6	13,0
Leaseverplichtingen	940,7	849,5
Bankiers en overige financiële verplichtingen	2.429,1	2.130,5
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	4.002,4	3.615,3
Vlottende passiva		
Voorzieningen	58,2	49,9
Omzet-gerelateerde verplichtingen	169,8	70,1
Nog te betalen kosten	571,8	492,5
Belastingen	78,8	57,5
Crediteuren	894,4	771,9
Derivaten	21,6	39,7
Leaseverplichtingen	112,4	106,3
Bankiers en overige financiële verplichtingen	778,3	726,0
Passiva gerelateerd aan activa aangehouden voor verkoop	2.977,4	3.279,6
<i>Totaal vlottende passiva</i>	5.662,7	5.593,5
Totaal eigen vermogen en passiva	20.269,0	19.757,4

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

x 1 miljoen euro

	2020	2019
Omzet	5.338,7	5.159,9
Inkomsten uit deposito's en effecten	(28,9)	5,5
Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures	164,2	193,5
Inkomsten uit overige financiële activa	7,1	20,3
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	2,3	(2,5)
Overige inkomsten (netto)	119,5	268,5
Totaal opbrengsten	5.602,9	5.645,2
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	1.911,8	1.619,7
Personeelskosten	1.387,8	1.384,6
Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille	421,3	431,7
Afschrijving en impairment leaserechten	120,6	110,7
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	148,6	132,7
Overige bedrijfskosten	1.068,4	1.132,3
Totaal kosten	5.058,5	4.811,7
Bedrijfsresultaat	544,4	833,5
Financiële lasten	(216,0)	(178,1)
Overige financiële baten	77,8	41,5
Nettowinst vóór belastingen	406,2	696,9
Belastingen	(67,1)	(95,1)
Nettowinst van voortgezette activiteiten	339,1	601,8
Nettowinst van beëindigde activiteiten	642,9	460,8
Nettowinst	982,0	1.062,6
Toerekening resultaat:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	628,5	665,5
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	353,5	397,1
	982,0	1.062,6
Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden)	84.231	82.574
Winst per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's)		
- gewoon en verwaterd van voortgezette activiteiten	2,10	3,98
- gewoon en verwaterd van beëindigde activiteiten	5,36	3,92
- gewoon en verwaterd	7,46	7,90
Dividend per Aandeel (in euro's)	4,70*	5,80

* Voorstel

Additionele informatie

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust omvat de jaarrekeningen van Koninklijke Vopak N.V. ('Vopak') en Safilo Group S.p.A. ('Safilo'). In onderstaande additionele informatie zijn Vopak en Safilo op een ongeconsolideerde basis opgenomen op basis van de vermogensmutatiemethode. Dit was de waarderingsgrondslag tot aan de toepassing van IFRS 10 per 1 januari 2014. IFRS 10 vereist consolidatie van deze entiteiten. Overigens zijn de waarderingsgrondslagen gelijk aan de waarderingsgrondslagen zoals uiteengezet in de jaarrekening in de Engelse taal. De opname van deze additionele informatie wordt passend en nuttig geacht aangezien het 'control' model van de Vennootschap met betrekking tot de entiteiten waarin het belang van de Vennootschap groter dan 50% is, materieel verschillend is ten opzichte van het model ten aanzien van Vopak en Safilo, en de opname van Vopak en Safilo in de consolidatie een significant effect op de jaarrekening heeft. Tevens maakt onderstaande additionele informatie de vergelijking met de geconsolideerde jaarrekeningen vóór 2014 mogelijk.

De volgende geconsolideerde pro forma overzichten zijn opgenomen als additionele informatie:

- Balans
- Winst-en-verliesrekening
- Segmentatie

De pro forma geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening omvatten een aansluiting van de geconsolideerde jaarrekening (inclusief Vopak and Safilo) naar deze pro forma overzichten.

Pro forma geconsolideerde balans

Per 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	Geconsolideerd		Effect eliminatie	
	2020	Vopak/Safilo	Pro forma 2020	Pro forma 2019
Vaste activa				
Materiële vaste activa	5.116,5	(3.927,7)	1.188,8	1.217,9
Leaserechten	991,6	(671,1)	320,5	347,6
Onroerendgoedportefeuille	42,0	-	42,0	34,0
Immateriële vaste activa	1.313,1	(459,9)	853,2	852,1
Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements	3.459,2	216,8	3.676,0	3.279,2
Overige financiële activa	243,7	(76,1)	167,6	598,7
Derivaten	9,1	(9,1)	-	0,1
Pensioenen	41,2	-	41,2	40,5
Latente belastingvorderingen	95,9	(74,9)	21,0	24,0
<i>Totaal vaste activa</i>	11.312,3	(5.002,0)	6.310,3	6.394,1
Vlottende activa				
Voorraden	716,9	(197,3)	519,6	428,5
Debiteuren	836,6	(270,5)	566,1	560,6
Deposito's en effecten	175,8	-	175,8	222,6
Overige financiële activa	20,0	-	20,0	11,1
Derivaten	6,5	(5,7)	0,8	0,6
Omzet-gerelateerde activa	79,3	-	79,3	-
Overige vlottende activa	424,0	(266,8)	157,2	122,3
Liquide middelen	1.426,9	(157,2)	1.269,7	1.399,9
Activa aangehouden voor verkoop	5.270,7	10,7	5.281,4	4.991,1
<i>Totaal vlottende activa</i>	8.956,7	(886,8)	8.069,9	7.736,7
Totaal activa	20.269,0	(5.888,8)	14.380,2	14.130,8
Eigen vermogen				
Eigen vermogen Aandeelhouders	8.005,8	(48,5)	7.957,3	7.960,3
Aandeel derden	2.598,1	(1.809,4)	788,7	630,3
Totaal eigen vermogen	10.603,9	(1.857,9)	8.746,0	8.590,6
Langlopende verplichtingen				
Latente belastingverplichtingen	367,5	(205,7)	161,8	181,6
Pensioenen	131,0	(72,7)	58,3	55,2
Derivaten	15,4	(5,4)	10,0	7,1
Voorzieningen	105,1	(53,5)	51,6	12,5
Omzet-gerelateerde verplichtingen	13,6	-	13,6	13,0
Leaseverplichtingen	940,7	(702,0)	238,7	277,5
Bankiers en overige financiële verplichtingen	2.429,1	(1.856,9)	572,2	640,8
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	4.002,4	(2.896,2)	1.106,2	1.187,7
Vlottende passiva				
Voorzieningen	58,2	(43,8)	14,4	20,2
Omzet-gerelateerde verplichtingen	169,8	(28,6)	141,2	53,5
Nog te betalen kosten	571,8	(246,0)	325,8	256,8
Belastingen	78,8	(40,7)	38,1	16,2
Crediteuren	894,4	(364,9)	529,5	419,1
Derivaten	21,6	(21,4)	0,2	0,3
Leaseverplichtingen	112,4	(40,3)	72,1	66,4
Bankiers en overige financiële verplichtingen	778,3	(365,2)	413,1	236,8
Passiva gerelateerd aan activa aangehouden voor verkoop	2.977,4	16,2	2.993,6	3.283,2
<i>Totaal vlottende passiva</i>	5.662,7	(1.134,7)	4.528,0	4.352,5
Totaal eigen vermogen en passiva	20.269,0	(5.888,8)	14.380,2	14.130,8

Pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar geëindigd 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	Geconsolideerd 2020	Effect eliminatie Vopak/Safilo	Pro forma 2020	Pro forma 2019
Omzet	5.338,7	(1.951,3)	3.387,4	2.965,4
Inkomsten uit deposito's en effecten	(28,9)	-	(28,9)	5,5
Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures	164,2	(51,0)	113,2	235,3
Inkomsten uit overige financiële activa	7,1	(2,7)	4,4	11,5
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	2,3	-	2,3	(2,5)
Overige inkomsten (netto)	119,5	(33,1)	86,4	39,0
Totaal opbrengsten	5.602,9	(2.038,1)	3.564,8	3.254,2
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	1.911,8	(253,0)	1.658,8	1.352,4
Personeelskosten	1.387,8	(551,7)	836,1	735,4
Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille	421,3	(294,7)	126,6	110,7
Afschrijving en impairment leaserechten	120,6	(47,7)	72,9	57,7
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	148,6	(53,4)	95,2	58,2
Overige bedrijfskosten	1.068,4	(540,1)	528,3	526,5
Totaal kosten	5.058,5	(1.740,6)	3.317,9	2.840,9
Bedrijfsresultaat	544,4	(297,5)	246,9	413,3
Financiële lasten	(216,0)	167,2	(48,8)	(43,3)
Overige financiële baten	77,8	(76,0)	1,8	10,7
Nettowinst vóór belastingen	406,2	(206,3)	199,9	380,7
Belastingen	(67,1)	57,0	(10,1)	(36,4)
Nettowinst van voortgezette activiteiten	339,1	(149,3)	189,8	344,3
Nettowinst van beëindigde activiteiten	642,9	-	642,9	460,8
Nettowinst	982,0	(149,3)	832,7	805,1
Toerekening resultaat:				
Aandeelhouders van de Vennootschap	628,5	0,5	629,0	665,8
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	353,5	(149,8)	203,7	139,3
	982,0	(149,3)	832,7	805,1
Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden)	84.231	-	84.231	82.574
Winst per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's)				
- gewoon en verwaterd van voortgezette activiteiten	2,10	0,01	2,11	3,99
- gewoon en verwaterd van beëindigde activiteiten	5,36	-	5,36	3,92
- gewoon en verwaterd	7,46	0,01	7,47	7,91
Dividend per Aandeel (in euro's)	4,70*	-	4,70*	5,80

* Voorstel

Segmentatie

De Vennootschap heeft de volgende segmenten:

- Optiek-retail
- Niet-beursgenoteerde deelnemingen
- Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen
- Onroerend goed
- Liquiditeitenportefeuille

Het bedrijfsresultaat (winst vóór rentelasten, incidentele en bijzondere baten en lasten van de optiek-retail en niet-beursgenoteerde deelnemingen segmenten, belasting en afschrijving immateriële vaste activa, maar inclusief afschrijving van software) is als volgt. De post overige omvat corporate kosten en buitengewone baten en lasten.

	2020	2019
Optiek-retail	777,3	697,5
Niet-beursgenoteerde deelnemingen	228,3	232,5
Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen	99,7	246,9
Onroerend goed	(0,2)	(3,5)
Liquiditeitenportefeuille	(28,9)	2,3
	<hr/>	<hr/>
	1.076,2	1.175,7
Aansluiting:		
-Beëindigde activiteiten (optiek-retail)	(777,3)	(697,5)
- Afschrijving en impairment van immateriële vaste activa	(95,2)	(58,2)
- Overige	43,2	(6,7)
	<hr/>	<hr/>
Bedrijfsresultaat in de pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening	246,9	413,3
Financiële lasten, netto	(47,0)	(32,6)
	<hr/>	<hr/>
Nettowinst vóór belasting in de pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening	199,9	380,7
	<hr/>	<hr/>